

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s01	ACTIVO TOTAL	44,735,146	100	37,665,809	100
s02	ACTIVO CIRCULANTE	13,377,922	30	11,610,197	31
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES	1,286,316	3	679,524	2
s04	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR A CLIENTES (NETO)	4,905,000	11	4,359,142	12
s05	OTRAS CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR(NETO)	1,580,966	4	1,438,358	4
s06	INVENTARIOS	5,518,196	12	5,075,991	13
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	87,444	0	57,182	0
s08	ACTIVO A LARGO PLAZO	130,769	0	125,773	0
s09	CUENTAS Y DOCUMENTOS POR COBRAR (NETO)	0	0	0	0
s10	INVERSIONES EN ACCIONES DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOC.	130,487	0	125,507	0
s11	OTRAS INVERSIONES	282	0	266	0
s12	INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	23,817,564	53	19,182,901	51
s13	INMUEBLES	770,518	2	714,333	2
s14	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	32,058,829	72	27,506,223	73
s15	OTROS EQUIPOS	447,990	1	9,426	0
s16	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	13,416,055	30	10,622,534	28
s17	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	3,956,282	9	1,575,453	4
s18	ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)	5,512,264	12	5,005,499	13
s19	OTROS ACTIVOS	1,896,627	4	1,741,439	5
s20	PASIVO TOTAL	33,571,169	100	27,870,350	100
s21	PASIVO CIRCULANTE	13,447,979	40	10,318,081	37
s22	PROVEEDORES	5,710,506	17	4,472,057	16
s23	CRÉDITOS BANCARIOS	1,474,442	4	948,557	3
s24	CRÉDITOS BURSÁTILES	0	0	0	0
s103	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	28	0	1,590	0
s25	IMPUESTOS POR PAGAR	501,305	1	420,857	2
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	5,761,698	17	4,475,020	16
s27	PASIVO A LARGO PLAZO	16,173,542	48	14,558,262	52
s28	CRÉDITOS BANCARIOS	12,464,873	37	10,825,269	39
s29	CRÉDITOS BURSÁTILES	3,500,000	10	3,500,000	13
s30	OTROS CRÉDITOS CON COSTO	208,669	1	232,993	1
s31	CRÉDITOS DIFERIDOS	0	0	0	0
s32	OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO	3,949,648	12	2,994,007	11
s33	CAPITAL CONTABLE	11,163,977	100	9,795,459	100
s34	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	6,485	0	5,674	0
s35	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	11,157,492	100	9,789,785	100
s36	CAPITAL CONTRIBUIDO	2,193,438	20	8,459,499	86
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	1,191,617	11	1,191,617	12
s39	PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	1,001,821	9	7,267,882	74
s40	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0
s41	CAPITAL GANADO (PERDIDO)	8,964,054	80	1,330,286	14
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	5,702,799	51	-1,007,699	-10
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	3,261,255	29	2,337,985	24
s80	RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s03	EFFECTIVO E INVERSIONES DISPONIBLES	1,286,316	100	679,524	100
s46	EFFECTIVO	816,749	63	661,410	97
s47	INVERSIONES DISPONIBLES	469,567	37	18,114	3
s07	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	87,444	100	57,182	100
s81	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	0	0	2,188	4
s82	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s83	OTROS	87,444	100	54,994	96
s18	ACTIVOS INTANGIBLES Y CARGOS DIFERIDOS (NETO)	5,512,264	100	5,005,499	100
s48	GASTOS AMORTIZABLES (NETO)	992,571	18	924,046	18
s49	CRÉDITO MERCANTIL	4,519,693	82	4,081,453	82
s51	OTROS	0	0	0	0
s19	OTROS ACTIVOS	1,896,627	100	1,741,439	100
s85	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	19,514	1	4,318	0
s50	IMPUESTOS DIFERIDOS	1,877,113	99	1,442,653	83
s104	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s86	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s87	OTROS	0	0	294,468	17
s21	PASIVO CIRCULANTE	13,447,979	100	10,318,081	100
s52	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	1,474,442	11	9,746,745	94
s53	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	11,973,537	89	571,336	6
s26	OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO	5,761,698	100	4,475,020	100
s88	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	76,208	1	646	0
s89	INTERESES POR PAGAR	84,006	1	13,706	0
s68	PROVISIONES	0	0	0	0
s90	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s58	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	5,601,484	97	4,460,668	100
s105	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	0	0	0	0
s27	PASIVO A LARGO PLAZO	16,173,542	100	14,558,262	100
s59	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA	12,673,542	78	9,287,488	64
s60	PASIVO EN MONEDA NACIONAL	3,500,000	22	5,270,774	36
s31	CRÉDITOS DIFERIDOS	0	100	0	100
s65	CRÉDITO MERCANTIL	0	0	0	0
s67	OTROS	0	0	0	0
s32	OTROS PASIVOS LARGO PLAZO SIN COSTO	3,949,648	100	2,994,007	100
s66	IMPUESTOS DIFERIDOS	1,467,729	37	1,071,010	36
s91	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	445,216	11	449,601	15
s92	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
s69	OTROS PASIVOS	2,036,703	52	1,473,396	49
s79	CAPITAL SOCIAL PAGADO	1,191,617	100	1,191,617	100
s37	NOMINAL	870,381	73	870,381	73
s38	ACTUALIZACIÓN	321,236	27	321,236	27

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

BALANCE GENERAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
s42	RESULTADOS ACUMULADOS Y RESERVAS DE CAPITAL	5,702,799	100	-1,007,699	100
s93	RESERVA LEGAL	36,309	1	30,230	-3
s43	RESERVA PARA RECOMPRA DE ACCIONES	0	0	0	0
s94	OTRAS RESERVAS	0	0	0	0
s95	RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	4,673,912	82	-1,964,463	195
s45	RESULTADO DEL EJERCICIO	992,578	17	926,534	-92
s44	OTRO RESULTADO INTEGRAL ACUMULADO	3,261,255	100	2,337,985	100
s70	RESULTADO ACUMULADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
s71	RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	2,249,635	69	57,293	2
s96	EFEECTO ACUMULADO POR CONVERSIÓN	4,837,980	148	3,603,661	154
s97	EFEECTO ACUMULADO POR VALUACIÓN DE INST. FIN. DERIVADOS	-458,660	-14	-423,763	-18
s98	RESULTADO POR IMPUESTOS DIFERIDOS	135,295	4	117,761	5
s100	OTROS	-3,502,995	-107	-1,016,967	-43

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

BALANCE GENERAL
 DATOS INFORMATIVOS
 (MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
 Impresión Final

REF S	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
s72	CAPITAL DE TRABAJO	-70,057	1,292,116
s73	FONDO PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	445,216	449,601
s74	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	82	82
s75	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	2,893	2,545
s76	NUMERO DE OBREROS (*)	15,029	15,440
s77	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	870,381,272	870,381,272
s78	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	0	0
s101	EFFECTIVO RESTRINGIDO	369,692	290,492
s102	DEUDA CON COSTO DE ASOCIADAS NO CONSOLIDADAS	0	0

(*) DATOS EN UNIDADES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS

DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	VENTAS NETAS	44,669,426	100	36,389,521	100
r02	COSTO DE VENTAS	38,872,643	87	31,059,479	85
r03	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	5,796,783	13	5,330,042	15
r04	GASTOS GENERALES	2,840,714	6	2,515,292	7
r05	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	2,956,069	7	2,814,750	8
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-426,712	0	-154,748	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-1,115,567	-2	-1,598,118	-4
r12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	0	0	16,491	0
r48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
r09	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,413,790	3	1,078,375	3
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	421,212	1	151,841	0
r11	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS	992,578	2	926,534	3
r14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
r18	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	992,578	2	926,534	3
r19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	0	0	0	0
r20	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	992,578	2	926,534	3

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
r01	VENTAS NETAS	44,669,426	100	36,389,521	100
r21	NACIONALES	5,020,494	11	3,588,044	10
r22	EXTRANJERAS	39,648,932	89	32,801,477	90
r23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	3,601,588	8	2,874,271	8
r08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-426,712	100	-154,748	100
r49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-361,075	85	-80,303	52
r34	P.T.U. CAUSADA	65,637	-15	74,445	-48
r35	P.T.U. DIFERIDA	0	0	0	0
r06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-1,115,567	100	-1,598,118	100
r24	INTERESES PAGADOS	1,300,507	-117	1,622,357	-102
r42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
r45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
r26	INTERESES GANADOS	16,598	-1	40,796	-3
r46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	-574,772	52	-48,653	3
r25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	743,114	-67	32,096	-2
r28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
r10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	421,212	100	151,841	100
r32	IMPUESTO CAUSADO	335,864	80	443,723	292
r33	IMPUESTO DIFERIDO	85,348	20	-291,882	-192

(***) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF R	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
r36	VENTAS TOTALES	44,669,426	36,389,521
r37	RESULTADO FISCAL DEL EJERCICIO	-268,022	1,924,124
r38	VENTAS NETAS (**)	44,669,426	36,389,521
r39	RESULTADO DE OPERACIÓN (**)	2,956,069	2,814,750
r40	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	992,578	926,534
r41	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA (**)	992,578	926,534
r47	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	1,863,264	1,795,856

(**) INFORMACIÓN ÚLTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

DEL 1 DE OCTUBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt01	VENTAS NETAS	11,849,014	100	9,543,949	100
rt02	COSTO DE VENTAS	10,243,758	86	8,385,903	88
rt03	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	1,605,256	14	1,158,046	12
rt04	GASTOS GENERALES	810,189	7	575,028	6
rt05	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	795,067	7	583,018	6
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-141,329	-1	54	0
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-410,118	-3	-148,698	-2
rt12	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE SUBS. NO CONSOLIDADAS, NEGOCIOS CONJUNTOS Y ASOCIADAS.	0	0	0	0
rt48	PARTIDAS NO ORDINARIAS	0	0	0	0
rt09	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	243,620	2	434,374	5
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	202,746	2	30,146	0
rt11	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE LAS OPERACIONES DISCONTINUADAS	40,874	0	404,228	4
rt14	OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0	0	0
rt18	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	40,874	0	404,228	4
rt19	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	0	0	0	0
rt20	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	40,874	0	404,228	4

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: NEMAK

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2011

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
		IMPORTE	%	IMPORTE	%
rt0	VENTAS NETAS	11,849,014	100	9,543,949	100
rt21	NACIONALES	1,453,180	12	815,662	9
rt22	EXTRANJERAS	10,395,834	88	8,728,287	91
rt23	CONVERSIÓN EN DÓLARES (***)	870,280	7	767,138	8
rt08	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-141,329	100	54	100
rt49	OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO.	-122,286	87	38,254	70841
rt34	P.T.U. CAUSADA	19,043	-13	38,200	70741
rt35	P.T.U. DIFERIDA	0	0	0	0
rt06	RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	-410,118	100	-148,698	100
rt24	INTERESES PAGADOS	373,095	-91	295,846	-199
rt42	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN ACTUALIZACIÓN DE UDIS	0	0	0	0
rt45	OTROS GASTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
rt26	INTERESES GANADOS	2,053	0	21,817	-15
rt46	OTROS PRODUCTOS FINANCIEROS	-452,317	110	-70,509	47
rt25	UTILIDAD (PÉRDIDA) EN CAMBIOS NETO	413,241	-101	195,840	-132
rt28	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA	0	0	0	0
rt10	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	202,746	100	30,146	100
rt32	IMPUESTO CAUSADO	62,357	31	51,518	171
rt33	IMPUESTO DIFERIDO	140,389	69	-21,372	-71

(***) DATOS EN MILES DE DOLARES AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DEL TRIMESTRE QUE SE REPORTA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**
TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

ESTADO DE RESULTADOS TRIMESTRAL

OTROS CONCEPTOS DE RESULTADOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF RT	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
rt4 7	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	511,063	454,054

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: NEMAK

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2011

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
	ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
e01	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	1,413,790	1,078,376
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	-173,424	61,149
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	1,708,232	2,286,285
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,520,655	1,116,537
e05	FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	4,469,253	4,542,347
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	510,534	-754,230
e07	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	4,979,787	3,788,117
	ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-3,004,776	-2,304,251
e09	EFFECTIVO EXCEDENTE (REQUERIDO) PARA APLICAR EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,975,011	1,483,866
	ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-1,655,009	-2,977,751
e11	INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y DEMÁS EQUIVALENTES DE EFECTIVO	320,002	-1,493,885
e12	DIFERENCIA EN CAMBIOS EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	286,790	-59,040
e13	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	679,524	2,232,449
e14	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	1,286,316	679,524

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: NEMAK

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2011

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO (MÉTODO INDIRECTO)

DESGLOSE DE PRINCIPALES CONCEPTOS

Impresión Final

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

REF E	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
e02	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	-173,424	61,149
e15	+ESTIMACIÓN DEL EJERCICIO	-205,371	-38,137
e16	+PROVISIÓN DEL EJERCICIO	31,947	99,009
e17	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	277
e03	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	1,708,232	2,286,285
e18	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL EJERCICIO *	1,863,264	1,795,856
e19	(-) + UTILIDAD O PÉRDIDA EN VENTA DE INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO	8,168	-82,615
e20	+ PÉRDIDA POR DETERIORO	67,004	76,206
e21	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	-16,493
e22	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	-16,265	0
e23	(-)INTERESES A FAVOR	-16,623	-39,593
e24	(-) +OTRAS PARTIDAS	-197,316	552,924
e04	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	1,520,655	1,116,537
e25	+INTERESES DEVENGADOS	1,064,852	1,579,142
e26	+ (-) OTRAS PARTIDAS	455,803	-462,605
e06	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	510,534	-754,230
e27	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CUENTAS POR COBRAR	36,572	-653,116
e28	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-280,389	-1,736,550
e29	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS	-20,275	-230,618
e30	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	801,023	1,387,559
e31	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	319,048	866,412
e32	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-345,445	-387,917
e08	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-3,004,776	-2,304,251
e33	- INVERSIÓN DE ACCS. CON CARÁCTER PERMANENTE	-3,731	-5,978
e34	+DISPOSICIÓN DE ACCIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e35	-INVERSIÓN EN INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	-3,919,564	-1,516,437
e36	+VENTA DE INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO	0	0
e37	-INVERSIÓN EN ACTIVOS INTANGIBLES	-112,784	-20,939
e38	+DISPOSICIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
e39	-OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e40	+DISPOSICIÓN DE OTRAS INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	0
e41	+DIVIDENDOS COBRADOS	16,265	0
e42	+INTERESES COBRADOS	0	53,906
e43	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	1,013,273	-796,905
e44	+ (-) OTRAS PARTIDAS	1,765	-17,898
e10	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-1,655,009	-2,977,751
e45	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	11,343,110	2,765,554
e46	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e47	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	23,740	107,546
e48	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-10,914,560	-5,278,429
e49	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	0	0
e50	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-34,839	670
e51	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	2,937	-67,970
e52	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-144,752	0
e53	+ PRIMA EN VENTA DE ACCIONES	0	0
e54	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
e55	-INTERESES PAGADOS	-1,376,379	-1,318,970
e56	-RECOMPRA DE ACCIONES	0	0
e57	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-554,266	813,848

* EN CASO DE QUE DICHO IMPORTE SEA DIFERENTE A LA CUENTA R47 DEBERÁ EXPLICAR EN NOTAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

DATOS POR ACCIÓN

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF D	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL	TRIMESTRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
d01	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 1.14	\$ 1.06
d02	UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	\$ 0	\$ 0
d03	UTILIDAD DILUIDA POR ACCIÓN (**)	\$ 1.14	\$ 1.06
d04	UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	\$ 0	\$ 0
d05	EFECTO DE OPERACIONES DISCONTINUADAS SOBRE LA UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN (**)	\$ 0	\$ 0
d08	VALOR EN LIBROS POR ACCIÓN	\$ 12.82	\$ 11.25
d09	DIVIDENDO EN EFECTIVO ACUMULADO POR ACCIÓN	\$ 0.00	\$ 0
d10	DIVIDENDO EN ACCIONES POR ACCIÓN	0 acciones	0.00 acciones
d11	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A VALOR EN LIBROS .	0 veces	0 veces
d12	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN ORDINARIA (**)	0 veces	0 veces
d13	PRECIO DE MERCADO (ULTIMO HECHO) A UTILIDAD BÁSICA POR ACCIÓN PREFERENTE (**)	0.00 veces	0 veces

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

RAZONES Y PROPORCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

REF P	CONCEPTOS	TRIMESTRE AÑO ACTUAL		TRIMESTRE AÑO ANTERIOR	
	RENDIMIENTO				
p01	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A VENTAS NETAS	2.22	%	2.55	%
p02	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A CAPITAL CONTABLE (**)	8.89	%	9.46	%
p03	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA A ACTIVO TOTAL (**)	2.22	%	2.46	%
p04	DIVIDENDOS EN EFECTIVO A RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTERIOR	0	%	0	%
p05	RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA A UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	0.00	%	0.00	%
	ACTIVIDAD				
p06	VENTAS NETAS A ACTIVO TOTAL (**)	1.00	veces	0.97	veces
p07	VENTAS NETAS A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO) (**)	1.88	veces	1.90	veces
p08	ROTACIÓN DE INVENTARIOS(**)	7.04	veces	6.12	veces
p09	DÍAS DE VENTAS POR COBRAR	34	días	37	días
p10	INTERESES PAGADOS A PASIVO TOTAL CON COSTO (**)	0	%	0	%
	APALACAMIENTO				
p11	PASIVO TOTAL A ACTIVO TOTAL	75.04	%	73.99	%
p12	PASIVO TOTAL A CAPITAL CONTABLE	3.01	veces	2.85	veces
p13	PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA A PASIVO TOTAL	42.14	%	68.30	%
p14	PASIVO A LARGO PLAZO A INMUEBLES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	67.91	%	75.89	%
p15	UTILIDAD (PÉRDIDA) DESPUÉS DE GTOS. GRALES. A INTERESES PAGADOS	2.27	veces	1.73	veces
p16	VENTAS NETAS A PASIVO TOTAL (**)	1.33	veces	1.31	veces
	LIQUIDEZ				
p17	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO CIRCULANTE	0.99	veces	1.13	veces
p18	ACTIVO CIRCULANTE MENOS INVENTARIOS A PASIVO CIRCULANTE	0.58	veces	0.63	veces
p19	ACTIVO CIRCULANTE A PASIVO TOTAL	0.40	veces	0.42	veces
p20	EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES A PASIVO CIRCULANTE	9.57	%	6.59	%

(**) INFORMACIÓN ULTIMOS DOCE MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS PERIODOS COMPRENDIDOS ENTRE EL 1 DE OCTUBRE Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 Y 2010
(EN MILLONES DE PESOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, EXCEPTO DONDE SE INDIQUE OTRA DENOMINACIÓN) .

VENTAS NETAS

LAS VENTAS NETAS AUMENTARON 24%, DE \$9,544 DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DEL 2010 A \$11,849 EN EL MISMO PERÍODO DE 2011. LO ANTERIOR, INFLUENCIADO POR LA RECUPERACIÓN EN LOS VOLÚMENES DE VENTAS DE LAS ARMADORAS AUTOMOTRICES, PRINCIPALMENTE EN NORTEAMÉRICA.

COSTO DE VENTAS

EL COSTO DE VENTAS, QUE INCLUYE DEPRECIACIÓN INCREMENTÓ EN 22%, AL PASAR DE \$8,386 EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2010 A \$10,244 DURANTE EL MISMO PERÍODO EN 2011. EN TÉRMINOS PORCENTUALES, EL COSTO DE VENTAS RELATIVO A LAS VENTAS DISMINUYÓ EN 1%.

UTILIDAD BRUTA

DEBIDO A LAS SITUACIONES ANTERIORMENTE MENCIONADAS LA UTILIDAD BRUTA AUMENTÓ 39%, DE \$1,158 DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2010 A \$1,605 DURANTE EL MISMO PERIODO EN 2011.

GASTOS GENERALES

LOS GASTOS OPERATIVOS AUMENTARON 41%, DE \$575 DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2010 A \$810 DURANTE EL MISMO TRIMESTRE DE 2011 DEBIDO A LAS MISMAS RAZONES EXPUESTAS.

UTILIDAD DE OPERACIÓN

COMO RESULTADO DE LOS FACTORES ARRIBA DESCritos, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN AUMENTÓ, DE \$583 DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2010 A \$795 DURANTE EL MISMO PERÍODO DE 2011.

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PUEDE TENER UN EFECTO IMPORTANTE SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE UNA EMPRESA DURANTE PERÍODOS DE ALTA INFLACIÓN O DE FUERTES DEVALUACIONES DE LA MONEDA. LOS ESTADOS DE RESULTADOS DEBEN PRESENTAR TODOS LOS EFECTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE LA OPERACIÓN Y EL FINANCIAMIENTO DE UN NEGOCIO BAJO CONDICIONES INFLACIONARIAS. PARA FINES DE PRESENTACIÓN, TODOS LOS EFECTOS ESTÁN ENUMERADOS BAJO LA PARTIDA DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (COSTO) E INCLUYEN:

LOS GASTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE PRÉSTAMOS OBTENIDOS;
LOS PRODUCTOS FINANCIEROS SOBRE EL EFECTIVO Y LAS INVERSIONES TEMPORALES, LA APRECIACIÓN O DEPRECIACIÓN DE VALORES Y LA GANANCIA O PÉRDIDA OBTENIDA POR LA VENTA DE INVERSIONES;
LOS EFECTOS POR CAMBIO DE PARIDAD RELACIONADOS CON LOS PASIVOS Y ACTIVOS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA; Y
LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS DERIVADAS DE LA TENENCIA DE PASIVOS O ACTIVOS MONETARIOS EXPUESTOS A INFLACIÓN.

RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO PASÓ DE UN VALOR NEGATIVO DE \$149 EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2010 A UN VALOR NEGATIVO DE \$410 DURANTE EL MISMO TRIMESTRE DE 2011.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE
OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA
COMPAÑÍA**

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL IMPACTO EN LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD QUE EN EL CUARTO TRIMESTRE DE 2010 FUE DE UN VALOR POSITIVO DE \$30 CONTRA UN VALOR DE \$203 POSITIVO, DEL MISMO PERIODO DE 2011.

UTILIDAD NETA

LA UTILIDAD NETA PASÓ DE UN VALOR POSITIVO DE \$404 DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2010 A UN VALOR POSITIVO DE \$41 PARA EL MISMO PERÍODO DE 2011.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: NEMAK

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA

PAGINA 1 / 6

CONSOLIDADO

Impresión Final

NOTA 1 - ACTIVIDADES DE LAS EMPRESAS DE TENEDORA NEMAK

TENEDORA NEMAK, S. A. DE C. V. (TENEDORA NEMAK), SUBSIDIARIA DE ALFA, S. A. B. DE C. V. (ALFA), ES UNA COMPAÑÍA CONTROLADORA INTERMEDIA, PROPIETARIA DE PRÁCTICAMENTE EL 100% DE LAS ACCIONES COMUNES REPRESENTATIVAS DE LOS CAPITALES SOCIALES DE LAS SIGUIENTES SUBSIDIARIAS, DEDICADAS A LA FABRICACIÓN Y VENTA DE COMPONENTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA, PARA LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ, PRINCIPALMENTE CABEZAS DE MOTOR, MONOBLOCKS Y OTROS COMPONENTES, VENTA DE MAQUINARIA Y EQUIPO, PRESTACIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS E INVERSIÓN EN ACCIONES DE COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS:

NEMAK, S.A.

MODELLBAU SCHÖNHEIDE GMBH
CORPORATIVO NEMAK, S.A. DE C.V.
NEMAK INTERNATIONAL, INC.
CAMEN INTERNATIONAL TRADING INC.
NEMAK CANADÁ, S.A. DE C.V.
NEMAK OF CANADA CORPORATION
NEMAK EUROPE GMBH
NEMAK EXTERIOR S.L.
NEMAK CZECH REPUBLIC, S.R.O.
NEMAK DILLINGEN GMBH
NEMAK WERNIGERODE GMBH
NEMAK SLOVAKIA S.R.L.
NEMAK LINZ GMBH
NEMAK GYÖR KFT
NEMAK USA INC.
NEMAK ARGENTINA S.R.L.
NEMAK ALUMINIO DO BRASIL LTDA.
NEMAK POLAND SP. Z.O.O
NEMAK ALUMINIUM CASTINGS INDIA PRIVATE LIMITED
NEMAK NANJING ALUMINUM FOUNDRY CO., LTD

NOTA 2 - RESUMEN DE POLITICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INCLUYEN LOS DE TENEDORA NEMAK Y LOS DE TODAS SUS SUBSIDIARIAS.

LOS ESTADOS FINANCIEROS QUE SE ACOMPAÑAN FUERON PREPARADOS DE ACUERDO CON LOS PRINCIPIOS DE CONTABILIDAD GENERALMENTE ACEPTADOS, APLICANDO EN FORMA INTEGRAL LAS DISPOSICIONES NORMATIVAS RELATIVAS AL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN EN LA INFORMACIÓN FINANCIERA.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE SUBSIDIARIAS EXTRANJERAS SE CONFORMAN A NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA EN MÉXICO. EL EFECTO DE LA CONVERSIÓN DE DICHS ESTADOS FINANCIEROS SE REGISTRA DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE.

LA PREPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE ACUERDO CON NORMAS DE INFORMACIÓN FINANCIERA, REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN HAGA ESTIMACIONES Y CONSIDERE SUPUESTOS QUE AFECTAN LAS CIFRAS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS MONTOS INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS DEL PERÍODO.

A CONTINUACIÓN SE RESUMEN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS IMPORTANTES:

A. VALORES DE REALIZACIÓN INMEDIATA

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 2 / 6

CONSOLIDADO

Impresión Final

ESTOS VALORES SE EXPRESAN A SU VALOR DE MERCADO. LAS DIFERENCIAS ENTRE EL MONTO A LA FECHA DE INVERSIÓN Y LA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, SE RECONOCEN EN LOS RESULTADOS DENTRO DEL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO.

B. INVENTARIOS Y COSTO DE VENTAS

LOS INVENTARIOS SE EXPRESAN A SU COSTO ESTIMADO DE REPOSICIÓN, PRINCIPALMENTE CON BASE EN LOS ÚLTIMOS PRECIOS DE COMPRA Y COSTOS DE PRODUCCIÓN DEL EJERCICIO, SIN QUE EXCEDAN A SU VALOR DE MERCADO.

LA INVERSIÓN EN HERRAMIENTALES UTILIZADOS EN EL PROCESO DE MANUFACTURA SE REGISTRA EN INVENTARIOS A SU COSTO DE REPOSICIÓN. AL CONCLUIR EL PROYECTO PARA EL CUAL FUERON DISEÑADOS, SON FACTURADOS A CLIENTES.

EL COSTO DE VENTAS SE DETERMINA CON BASE EN LOS COSTOS ESTIMADOS DE REPOSICIÓN DE LAS FECHAS EN QUE SE EFECTUARON LAS VENTAS.

C. INMUEBLES, MAQUINARIA, EQUIPO Y DEPRECIACIÓN

LOS INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO Y SU CORRESPONDIENTE DEPRECIACIÓN ACUMULADA SE EXPRESAN A SU VALOR ACTUALIZADO MEDIANTE LA APLICACIÓN AL COSTO HISTÓRICO DE FACTORES DERIVADOS DEL INPC, EXCEPTO POR LA MAQUINARIA Y EQUIPO DE PROCEDENCIA EXTRANJERA, CUYO VALOR SE ACTUALIZA APLICANDO EL ÍNDICE DE INFLACIÓN GENERAL DEL PAÍS DE ORIGEN A LOS MONTOS CORRESPONDIENTES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONVIRTIENDO ESOS MONTOS A PESOS AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE CIERRE.

LA DEPRECIACIÓN SE CALCULA POR EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA CON BASE EN LAS VIDAS ÚTILES DE LOS ACTIVOS ESTIMADAS POR LAS EMPRESAS.

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO DE PASIVOS CONTRAÍDOS PARA CONSTRUCCIONES EN PROCESO, SE CAPITALIZA COMO PARTE DE ESTOS ACTIVOS HASTA QUE INICIAN SU OPERACIÓN NORMAL.

D. CARGOS DIFERIDOS

ESTE RUBRO SE EXPRESA A SU VALOR ACTUALIZADO MEDIANTE LA APLICACIÓN AL COSTO HISTÓRICO DE FACTORES DERIVADOS DEL INPC, E INCLUYE PRINCIPALMENTE COSTOS RELATIVOS AL DESARROLLO DE UN NUEVO MODELO DE BLOCK DE ALUMINIO Y GASTOS DE ORGANIZACIÓN, LOS CUALES ESTÁN SUJETOS A AMORTIZACIÓN.

E. EXCESO DE COSTO SOBRE VALOR CONTABLE DE ACCIONES DE SUBSIDIARIAS

LAS DIFERENCIAS ENTRE EL PRECIO DE ADQUISICIÓN Y EL VALOR CONTABLE DE LAS ACCIONES A LA FECHA DE COMPRA, SE ACTUALIZAN APLICANDO FACTORES DERIVADOS DEL INPC Y SE PRESENTAN EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMO EXCESO DE COSTO SOBRE VALOR CONTABLE DE ACCIONES DE SUBSIDIARIAS, DE ACUERDO AL NUEVO BOLETÍN B-7 ADQUISICIONES DE NEGOCIOS NO ES AMORTIZABLE Y ESTÁ SUJETO A PRUEBAS DE DETERIORO.

F. TRANSACCIONES EN DIVISAS Y DIFERENCIAS CAMBIARIAS

LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EN DIVISAS, PRINCIPALMENTE DÓLARES AMERICANOS (US\$), SE EXPRESAN EN MONEDA NACIONAL AL TIPO DE CAMBIO VIGENTE A LA FECHA DE CIERRE. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS DERIVADAS DE LAS FLUCTUACIONES EN EL TIPO DE CAMBIO ENTRE LA FECHA EN QUE SE CONCERTARON LAS TRANSACCIONES Y LA DE SU LIQUIDACIÓN O VALUACIÓN A LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA, SE REGISTRAN DENTRO DEL RESULTADO INTEGRAL DE

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 6

CONSOLIDADO

Impresión Final

FINANCIAMIENTO.

G. ESTIMACIÓN DE REMUNERACIONES AL RETIRO Y REMUNERACIONES AL TÉRMINO DE LA RELACIÓN LABORAL

LOS PLANES DE REMUNERACIONES AL RETIRO (JUBILACIONES, GASTOS MÉDICOS Y PRIMAS DE ANTIGÜEDAD), TANTO FORMALES COMO INFORMALES, ASÍ COMO LAS REMUNERACIONES AL TÉRMINO DE LA RELACIÓN LABORAL, SE RECONOCEN COMO COSTO DE LOS AÑOS EN QUE LOS TRABAJADORES PRESTAN LOS SERVICIOS CORRESPONDIENTES, DE ACUERDO CON ESTUDIOS ACTUARIALES ELABORADOS POR EXPERTOS INDEPENDIENTES.

LOS DEMÁS PAGOS BASADOS EN ANTIGÜEDAD A QUE PUEDE TENER DERECHO EL PERSONAL EN CASO DE MUERTE, DE ACUERDO CON LA LEY FEDERAL DEL TRABAJO, SE LLEVAN A RESULTADOS EN EL AÑO EN QUE SE VUELVEN EXIGIBLES.

H. RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO

EL RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO SE DETERMINA AGRUPANDO EN EL ESTADO DE RESULTADOS, LOS GASTOS Y PRODUCTOS FINANCIEROS, LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS Y LA GANANCIA O PÉRDIDA POR POSICIÓN MONETARIA.

LA GANANCIA O PÉRDIDA POR POSICIÓN MONETARIA REPRESENTA EL EFECTO DE LA INFLACIÓN, MEDIDO EN TÉRMINOS DEL INPC, SOBRE EL NETO DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS MENSUALES DEL AÑO.

I. IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES

EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA Y LA PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES SE REGISTRAN POR EL MÉTODO ACTIVOS Y PASIVOS CON ENFOQUE INTEGRAL. BAJO ESTE MÉTODO, SE RECONOCE UN IMPUESTO DIFERIDO PARA TODAS LAS DIFERENCIAS ENTRE LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS.

J. UTILIDAD INTEGRAL

LOS DIFERENTES CONCEPTOS QUE INTEGRAN EL CAPITAL GANADO DURANTE EL EJERCICIO, SE MUESTRAN EN EL ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE, BAJO EL CONCEPTO DE UTILIDAD INTEGRAL.

TENEDORA NEMAK Y SUBS.

UTILIDAD NETA

MILES DE PESOS

	2011	2010
ENE	-208,527	196,182
FEB	152,026	-150,153
MAR	129,401	196,191
ABR	-159,719	-59,363
MAY	168,136	432,248
JUN	116,231	-29,532
JUL	-49,142	-363,364
AGO	164,384	307,927
SEP	638,912	-7,829
OCT	-172,660	269,426
NOV	497,856	180,302

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 4 / 6

CONSOLIDADO

Impresión Final

DIC	-284,321	-45,501
-----	----------	---------

UTILIDAD NETA	992,578	926,534
---------------	---------	---------

NOTA 3 - EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES

EL SALDO DE EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES SE INTEGRA COMO SIGUE

MILES DE PESOS

	2011	2010
EFECTIVO	447,057	370,918
INVERSIONES TEMPORALES	469,567	18,114
EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES	916,624	389,032

DE ACUERDO A LA NIF C-1 "EFECTIVO", EL EFECTIVO RESTRINGIDO DE LA COMPAÑÍA SE REGISTRÓ DENTRO DE LAS CUENTAS "OTROS ACTIVOS CIRCULANTES" Y "OTROS ACTIVOS", Y SON SUMAS DE EFECTIVO EN DEPÓSITO PARA CUBRIR ALGUNAS CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, PARA EFECTOS DE PRESENTACIÓN EN ESTE REPORTE EL EFECTIVO RESTRINGIDO DE LA COMPAÑÍA SE MUESTRA DENTRO DE LA CUENTA S03 - EFECTIVO E INVERSIONES TEMPORALES

	2011	2010
EFECTIVO RESTRINGIDO:	369,692	290,492

NOTA 4 - INVENTARIOS

LAS CIFRAS DE INVENTARIOS SE INTEGRAN COMO SIGUE:

MILES DE PESOS

	2011	2010
PRODUCTOS TERMINADOS	914,365	958,123
MP Y PP	2,449,299	2,494,276
REFACCIONES HERRAMIENTAS Y OTROS	2,154,532	1,623,592
INVENTARIOS	5,518,196	5,075,991

NOTA 5 - INMUEBLES, MAQUINARIA Y EQUIPO
ESTE RUBRO COMPRENDE LO SIGUIENTE:

MILES DE PESOS

	2011	2010
TERRENOS	770,518	714,333
ACTIVOS DEPRECIABLES	32,058,829	27,506,223
INVERSIONES EN PROCESO	3,956,281	1,575,453
OTROS EQUIPOS	447,990	9,426
	37,233,619	29,805,435

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 6

CONSOLIDADO

Impresión Final

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-13,416,055	-10,622,534
VALOR NETO ACTUALIZADO	23,817,564	19,182,901

NOTA 6 - ESTIMACION DE REMUNERACIONES AL RETIRO

LA VALUACIÓN DE LAS OBLIGACIONES LABORALES POR PLANES DE REMUNERACIONES AL RETIRO, FORMALES E INFORMALES, CUBRE A TODOS LOS TRABAJADORES Y SE BASAN PRINCIPALMENTE EN LOS AÑOS DE SERVICIO CUMPLIDOS POR ÉSTOS, SU EDAD ACTUAL Y SU REMUNERACIÓN A LA FECHA DE RETIRO.

LOS PLANES FORMALES DE REMUNERACIONES AL RETIRO CUBREN A LA TOTALIDAD DE LOS TRABAJADORES DE LAS EMPRESAS, Y SON COMPLEMENTARIOS A LAS CONDICIONES ESTABLECIDAS POR EL INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL A ESTE RESPECTO. LAS COMPAÑÍAS HAN CONSTITUIDO FONDOS DESTINADOS AL PAGO DE REMUNERACIONES AL RETIRO A TRAVÉS DE FIDEICOMISOS IRREVOCABLES.

NOTA 7 - CAPITAL CONTABLE

MILES DE PESOS

EL CAPITAL SOCIAL ES VARIABLE CON UN MÍNIMO FIJO DE \$50 Y MÁXIMO ILIMITADO. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011, EL CAPITAL SOCIAL NOMINAL, SUSCRITO Y PAGADO DE \$870,381 ESTABA REPRESENTADO POR 870,381,272 ACCIONES COMUNES, NOMINATIVAS, CON VALOR NOMINAL DE UN PESO CADA UNA Y SE DIVIDE EN ACCIONES SERIE A (51%) RESTRINGIDAS A MEXICANOS Y ACCIONES SERIE B (49%) DE SUSCRIPCIÓN LIBRE.

LAS UTILIDADES ACUMULADAS INCLUYEN \$36,309 APLICADOS A LA RESERVA LEGAL.

LOS DIVIDENDOS QUE SE PAGUEN DE UTILIDADES ACUMULADAS QUE NO HAYAN SIDO PREVIAMENTE GRAVADAS CON EL IMPUESTO SOBRE LA RENTA, ESTÁN SUJETOS AL PAGO DE DICHO IMPUESTO A CARGO DE LA EMPRESA, EL CUAL PODRÁ ACREDITARSE CONTRA EL QUE RESULTE A SU CARGO SOBRE EL RESULTADO FISCAL DE LOS TRES EJERCICIOS SIGUIENTES.

LA INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DEL CAPITAL COMPRENDE PRINCIPALMENTE EL RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS. ESTE RESULTADO REPRESENTA EL IMPORTE DIFERENCIAL ENTRE LA ACTUALIZACIÓN ESPECÍFICA DE ESTOS ACTIVOS Y SU ACTUALIZACIÓN CON BASE EN LA INFLACIÓN MEDIDA EN TÉRMINOS DEL INPC.

NOTA 8 - CRÉDITOS BANCARIOS A CORTO PLAZO

ESTE RUBRO ESTÁ COMPUESTO POR LA PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO Y LA DEUDA CONTRATADA A CORTO PLAZO.

MILES DE PESOS

	2011	2010
CRÉDITOS BANCARIOS CP DE ORIGEN	249,521	15,327
PORCIÓN CIRCULANTE DE LA DEUDA LP	1,274,127	933,230
TOTAL	1,523,648	948,557

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN
FINANCIERA**

PAGINA 6 / 6

CONSOLIDADO

Impresión Final

ADICIONALMENTE, HACEMOS DEL CONOCIMIENTO QUE EN EL REPORTE DEL CUARTO TRIMESTRE DE 2011 SE ADJUNTA EL OFICIO DEL PROCESO DE ADOPCIÓN DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA DIRIGIDO A LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, EL CUAL ES EL MISMO QUE SE HA ENVIADO POR PARTE DE ALFA S.A.B., LA CUAL ES LA ENCARGADA Y RESPONSABLE DEL PROYECTO DE CONVERSIÓN A IFRS PARA TODAS SUS SUBSIDIARIAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **NEMAK**

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

TENEDORA **NEMAK, S.A. DE C.V.**

RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES

CONSOLIDADO

SUBSIDIARIAS

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TEN
----------------------	---------------------	-----------------	----------

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **NEMAK**

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

TENEDORA **NEMAK, S.A. DE C.V.**

RELACIÓN DE INVERSIÓN EN ACCIONES

CONSOLIDADO

ASOCIADAS

Impresión Final

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TEN	MONTO TOTAL	
				COSTO ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
		0	0	130,487	130,487
TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS				130,487	130,487
OTRAS INVERSIONES PERMANENTES					282
TOTAL					130,769

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BANCARIOS																
COMERCIO EXTERIOR																
CON GARANTÍA																
Refin - Dls (Citi)	NO		12/08/2016								905,121	1,551,636	1,551,636	2,456,757	3,879,089	
Refin - Eur (Citi)	NO		12/08/2016								285,763	489,880	489,880	775,643	1,224,700	
Revol. Comprom. (Varias)	NO		31/12/2015								0	0	0	0	0	
Unicredit	NO		30/06/2013								35,457	43,653	0	0	0	
Priv. Plmt (CEG)	NO										0	0	0	0	0	
Arrend. Fin. (Buhler)	NO		31/12/2012								581	0	0	0	0	
Others	NO										10,374	1,999	0	0	0	
BANCA COMERCIAL																
OTROS																
Quirografario (Bladex)	NO		03/04/2012								139,787	0	0	0	0	
Banorte	NO										0	0	0	0	0	
Quirografario (ITAU)	NO		25/01/2012								97,359	0	0	0	0	
TOTAL BANCARIOS					0	0	0	0	0	0	1,474,442	2,087,168	2,041,516	3,232,400	5,103,789	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2011

CLAVE DE COTIZACIÓN NEMAK
TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

DESGLOSE DE CRÉDITOS

(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
BURSÁTILES																
LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)																
QUIROGRAFARIOS																
CON GARANTÍA																
COLOCACIONES PRIVADAS																
QUIROGRAFARIOS																
Certificados Bursátiles 2007	NA		11/09/2017			0	0	175,000	1,575,000	1,750,000						
CON GARANTÍA																
TOTAL BURSÁTILES Y COLOCACIONES PRIVADAS					0	0	0	175,000	1,575,000	1,750,000	0	0	0	0	0	0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2011

CLAVE DE COTIZACIÓN NEMAK
TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

DESGLOSE DE CRÉDITOS
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	CON INSTITUCIÓN EXTRANJERA	FECHA DE CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCIDOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
PROVEEDORES															
Proveedores Varios	NA				5,710,506	0	0	0	0	0					
TOTAL PROVEEDORES				0	5,710,506	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO(S103 Y S30)															
varios	NA				28	0	0	0	0						
varios	NO									0	208,669	0	0	0	0
TOTAL OTROS CRÉDITOS CON COSTO A CORTO Y LARGO PLAZO				0	28	0	0	0	0	0	208,669	0	0	0	0
OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO (S26)															
varios	NA				5,761,698						0				
TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES SIN COSTO				0	5,761,698	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL GENERAL				0	11,472,232	0	175,000	1,575,000	1,750,000	0	1,474,442	2,295,837	2,041,516	3,232,400	5,103,789

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA

CONSOLIDADO

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	DÓLARES	PESOS	DÓLARES	PESOS	
ACTIVO MONETARIO	2,494,667	34,872,202	6,242,694	87,264,744	122,136,946
PASIVO	1,012,110	14,147,984	0	0	14,147,984
CORTO PLAZO	105,478	1,474,442	0	0	1,474,442
LARGO PLAZO	906,632	12,673,542	0	0	12,673,542
SALDO NETO	1,482,557	20,724,218	6,242,694	87,264,744	107,988,962

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**CEDULA DE INTEGRACIÓN Y CÁLCULO
DE RESULTADO POR POSICIÓN
MONETARIA
(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO

Impresión Final

MES	ACTIVOS MONETARIOS	PASIVOS MONETARIOS	POSICIÓN MONETARIA (ACTIVA) PASIVA	INFLACIÓN MENSUAL	EFFECTO MENSUAL (ACTIVO) PASIVO
ENERO	802,086	487,164	314,922	0	0
FEBRERO	623,928	971,224	-347,315	0	0
MARZO	64,126	3,765	60,362	0	0
ABRIL	568,255	427,394	140,861	0	0
MAYO	724,663	707,090	17,573	0	0
JUNIO	1,146,004	940,239	-205,765	0	0
JULIO	304,305	614,160	-309,856	0	0
AGOSTO	280,638	1,523,916	-1,243,278	0	0
SEPTIEMBRE	524,598	1,384,206	-859,608	0	0
OCTUBRE	1,536,687	1,765,191	-228,504	0	0
NOVIEMBRE	459,026	1,556,737	-1,097,710	0	0
DICIEMBRE	3,459,384	3,330,458	-128,925	0	0
ACTUALIZACIÓN					0
CAPITALIZACIÓN					0
EMP. EXTRANJERAS					0
OTROS					0
TOTAL					0

DATOS INFORMATIVOS	
REPOMO CAPITALIZADO	0

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 1 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN ESCRITURAS DE LA EMISIÓN Y/O TÍTULO

APALANCAMIENTO: DEUDA / UAFIRDA ÚLTIMOS 12 MESES

COBERTURA DE INTERÉS: UAFIRDA ÚLTIMOS 12 MESES / COSTO FINANCIERO NETO DE PRODUCTOS FINANCIEROS.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 LA COMPAÑIA SE ENCUENTRA EN CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES FINANCIERAS REFERIDAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

INSTRUMENTOS DE DEUDA

PAGINA 2 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS

LA COMPAÑIA SE ENCUENTRA EN CUMPLIMIENTO DE SUS LIMITACIONES FINANCIERAS.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

PLANTAS, CENTROS COMERCIALES, DE DISTRIBUCIÓN
Y/O SERVICIO

CONSOLIDADO

Impresión Final

PLANTA O CENTRO	ACTIVIDAD ECONOMICA	CAPACIDAD INSTALADA	% DE UTIL.
COMPONENTES AUTOMOTRICES		43,500	0

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN

NEMAKTRIMESTRE **04**AÑO **2011****TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.****MATERIAS PRIMAS DIRECTAS****CONSOLIDADO****Impresión Final**

MATERIAS PRIMAS	PRINCIPALES PROVEEDORES	ORIGEN	SUST. NAL.	% COSTO PRODUCCIÓN TOTAL
ALUMINIO		Importación	SI	0
ARENA SILICA		Importación	NO	0

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO

CONSOLIDADO

VENTAS TOTALES

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		% DE PART. MDO.	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
NACIONALES					
	0	5,020,494	0		
EXTRANJERAS					
	0	39,648,932	0		
TOTAL		44,669,426			

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **NEMAK**

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

DISTRIBUCIÓN DE VENTAS POR PRODUCTO

CONSOLIDADO

VENTAS EXTRANJERAS

Impresión Final

PRINCIPALES	VENTAS		DESTINO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
EXPORTACIÓN					
	0	39,648,932			
SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO					
TOTAL		39,648,932			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**INFORMACIÓN DE PROYECTOS (Proyecto, Monto
Ejercido y Porcentaje de Avance)**

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: NEMAK

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2011

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información
relacionada al Boletín B-15)

PAGINA 1 / 2

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONVERSIÓN DE ENTIDADES EN EL EXTRANJERO Y SU CONSOLIDACIÓN
METODOLOGÍA APLICADA EN TENEDORA NEMAK Y SUBSIDIARIAS
INFORMACIÓN A LA BOLSA MEXICANA DE VALORES
OCTUBRE 23, 2003

OBJETIVO

PROPORCIONAR INFORMACIÓN FINANCIERA QUE SEA COMPATIBLE CON LOS EFECTOS ECONÓMICOS ESPERADOS POR LAS VARIACIONES EN LOS TIPOS DE CAMBIO, EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO DE LA ENTIDAD Y EN SU CAPITAL CONTABLE; DE TAL MANERA, QUE REFLEJEN MEJOR LOS RESULTADOS Y RELACIONES DE LA ENTIDAD EN SU PROPIO ENTORNO Y NO EN EL DE LA TENEDORA.

REFLEJAR EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS LOS RESULTADOS FINANCIEROS Y LAS RELACIONES DE LAS ENTIDADES CONSOLIDANTES, COMO SI FUERAN MEDIDAS EN SUS PROPIAS MONEDAS FUNCIONALES.

EVALUAR CON CONGRUENCIA EL DESEMPEÑO DE LAS DIFERENTES ENTIDADES, INDEPENDIEMENTE DE LA DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE SUS SEGMENTOS, UTILIZANDO INFORMACIÓN PREPARADA CON EL MISMO CRITERIO, TANTO INTERNAMENTE PARA LA ADMINISTRACIÓN DE LA TENEDORA COMO PARA LOS MERCADOS DE CAPITALES.

ALCANCE

ENTIDADES ECONÓMICAS AUTOSUFICIENTES EN CUANTO A SUS FLUJOS DE EFECTIVO, INCLUYENDO LA REALIZACIÓN DE TRANSACCIONES EN LA MONEDA PROPIA DE SUS OPERACIONES, SIN TENER EFECTO EN LOS FLUJOS DE LA TENEDORA.

ENTIDADES ECONÓMICAMENTE DEPENDIENTES DE LA TENEDORA, QUE SE CONSIDERAN UNA EXTENSIÓN DE ÉSTA Y CUYAS TRANSACCIONES ESTÁN DIRECTAMENTE RELACIONADAS A LA MONEDA DE LA TENEDORA.

MÉTODO

EL PROCESO DE INCORPORACIÓN DE LAS SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE TENEDORA NEMAK Y SUBSIDIARIAS ES EL SIGUIENTE:

ENTIDADES ECONÓMICAS AUTOSUFICIENTES

1. SE CAPTA LA INFORMACIÓN DE LA SUBSIDIARIA PREPARADA DE ACUERDO CON LOS PRINCIPIOS CONTABLES DE SU PAÍS DE ORIGEN.
2. LA INFORMACIÓN SE AJUSTA POR LAS DIFERENCIAS RELEVANTES ENTRE PRINCIPIOS CONTABLES DE CADA PAÍS Y LOS DE MÉXICO.
3. LAS CIFRAS AJUSTADAS SON SUJETAS AL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN DEL PAÍS DE ESA SUBSIDIARIA EN CADA MES, APLICANDO UN ÍNDICE DE PODER DE COMPRA GENERAL DEL PAÍS DE ORIGEN.
4. LA CONVERSIÓN A PESOS DE LAS CIFRAS EN LAS DISTINTAS DIVISAS Y SU REEXPRESIÓN POSTERIOR EN PESOS SE REALIZA DE LA SIGUIENTE MANERA:
 - A. LOS ACTIVOS Y PASIVOS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SON CONVERTIDOS A PESOS, AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DE LA FECHA DE DICHO ESTADO. LAS CUENTAS DEL CAPITAL CONTABLE SON CONVERTIDAS AL TIPO DE CAMBIO DE LA PRIMERA CONVERSIÓN.
 - B. EL ESTADO DE RESULTADOS DE CADA MES ES CONVERTIDO AL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO DE DICHO MES.
 - C. EL AJUSTE POR EFECTO DE CONVERSIÓN DERIVADO DE LA UTILIZACIÓN DE TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE Y PROMEDIO SE RECONOCE DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE.

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

**TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y
CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE
OPERACIONES EXTRANJERAS (Información
relacionada al Boletín B-15)**

PAGINA **2 / 2**

CONSOLIDADO

Impresión Final

D. LAS CIFRAS DE LOS PUNTOS "A" Y "B", ORIGINALMENTE CONVERTIDAS A PESOS EN CADA MES, SON REEXPRESADAS A PESOS CONSTANTES DE LA FECHA MÁS RECIENTE DE DICHS ESTADOS.
E. EN LOS ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS, LAS CIFRAS ORIGINALMENTE CONVERTIDAS A PESOS, SON REEXPRESADAS A PESOS CONSTANTES DE LA FECHA MÁS RECIENTE DE DICHS ESTADOS.
F. EL ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA SE DETERMINA POR LAS DIFERENCIAS ENTRE LOS ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA INICIAL Y FINAL, YA CONVERTIDOS A PESOS Y REEXPRESADOS A PESOS DE PODER ADQUISITIVO DE LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA MÁS RECIENTE (DE ACUERDO AL PUNTO E).

ENTIDADES ECONÓMICAS DEPENDIENTES

1. SE CAPTA LA INFORMACIÓN DE LA SUBSIDIARIA PREPARADA DE ACUERDO CON LOS PRINCIPIOS CONTABLES DE SU PAÍS DE ORIGEN.
2. LA INFORMACIÓN SE AJUSTA POR LAS DIFERENCIAS RELEVANTES ENTRE PRINCIPIOS CONTABLES DE CADA PAÍS Y LOS DE MÉXICO.
3. LA CONVERSIÓN A PESOS DE LAS CIFRAS EN LAS DISTINTAS DIVISAS Y SU REEXPRESIÓN SE REALIZA DE LA SIGUIENTE MANERA:
 - A. LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA SON CONVERTIDOS A PESOS, AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE DE LA FECHA DE DICHO ESTADO. LAS PARTIDAS NO MONETARIAS SON CONVERTIDAS AL TIPO DE CAMBIO DE SU PRIMERA CONVERSIÓN.
 - B. EL ESTADO DE RESULTADOS DE CADA MES ES CONVERTIDO AL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO DE DICHO MES.
 - C. EL AJUSTE POR EFECTO DE CONVERSIÓN DERIVADO DE LA UTILIZACIÓN DE TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE Y PROMEDIO SE RECONOCE DIRECTAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.
 - D. LAS CIFRAS CONVERTIDAS A PESOS SON SUJETAS AL RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE LA INFLACIÓN DE MÉXICO EN CADA MES, COMO UNA EMPRESA MEXICANA.
 - E. LAS CIFRAS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS, SON REEXPRESADAS A PESOS CONSTANTES DE LA FECHA MÁS RECIENTE DE DICHS ESTADOS.
 - F. EN LOS ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS, LAS CIFRAS ORIGINALMENTE CONVERTIDAS A PESOS, SON REEXPRESADAS A PESOS CONSTANTES DE LA FECHA MÁS RECIENTE DE DICHS ESTADOS.
 - G. EL ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA SE DETERMINA POR LAS DIFERENCIAS ENTRE LOS ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA INICIAL Y FINAL, YA CONVERTIDOS A PESOS Y REEXPRESADOS A PESOS DE PODER ADQUISITIVO DE LA FECHA DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA MÁS RECIENTE (DE ACUERDO AL PUNTO F).

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **NEMAK**
 TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

TRIMESTRE **04** AÑO **2011**

**INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL
 PAGADO**

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	1.00000	0	25,500	0	25,000	0	25	0
A-1	1.00000	0	0	442,818,605	442,818,605	0	0	443,819
B	1.00000	0	24,500	0	24,500	0	0	0
B-1	1.00000	0	0	427,512,667	447,119,727	0	0	426,512
TOTAL			50,000	870,331,272	889,987,832	0	25	870,331

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

870,381,272

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **NEMAK**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2011**

TENEDORA NEMAK, S.A. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 1

CONSOLIDADO

Impresión Final
